



## Editor Notes

# Governance in the Age of Artificial Intelligence

•Reza Naghizadeh<sup>1</sup>

1. Associate Professor, National Research Institute for Science Policy, Tehran, Iran

Use your device to scan  
and read the article online



**Citation:** Naghizadeh.R.(2025). [Governance in the Age of Artificial Intelligence(Persian)]. *Journal of Governance knowledge*, 03(07), 2-3. <https://doi.org/10.22034/jokog.2025.234330>



<https://doi.org/10.22034/jokog.2025.234330>



One of the key approaches in policymaking and governance in the last two decades has been data-driven policymaking and governance. Based on knowledge and experience, policy makers and governance researchers have concluded that data plays a central role in pioneer governance systems. Accordingly, it is possible to clearly see the difference between developed and developing countries in terms of the quality of available data and statistics, which are key tools of governance. However, the issue of data and data-driven governance has undergone serious changes with the more general emergence of artificial intelligence and its wider exploitation at various levels. Today, society and policy makers have access to a large volume of data, which has been analyzed and categorized at an appropriate level, using artificial intelligence capabilities (such as LLMs). Of course, this data is mainly based on publicly available data and it is a problem. The key lies in connecting the private data of governance bodies to this public data and performing strong reasoning using artificial intelligence.

How governance systems connect their private data to public data and enable learning and increasing the analytical power of artificial intelligence tools is an important and transformative issue. For example, using the capacity of intelligent assistants for policy makers (with public and private data) can seriously increase the power of a policy maker in short-term and medium-term decision-making.

Achieving this depends on the correct recognition of the capacities of artificial intelligence by policy makers and the intelligent governance of private data to increase the reasoning power of artificial intelligence tools. With a little indulgence, we can observe the paradigm shift from the era of data-driven governance to governance based on artificial intelligence. Now the key question is what is the governance of this paradigm shift and the role of policy makers and governance researchers in this path?. What capabilities should the policy makers of the future be equipped with to use artificial intelligence?

\* Editor-in-Chief :

**Reza Naghizadeh**

**Address:** National Research Institute for Science Policy, Tehran, Iran

**E-mail:** [naghizadeh@nrisp.ac.ir](mailto:naghizadeh@nrisp.ac.ir)

## سخن سردبیر حکمرانی در عصر هوش مصنوعی

رضا نقی زاده<sup>۱</sup>

۱. دانشیار، موسسه تحقیقات سیاست علمی کشور، تهران، ایران.

قوی با بهره‌گیری از هوش مصنوعی می‌باشد. اینکه چگونه نظام‌های حکمرانی داده‌های اختصاصی خود را به داده‌های عمومی متصل می‌کنند و امکان یادگیری و افزایش توان تحلیلی ابزارهای هوش مصنوعی را فراهم می‌کنند موضوعی مهم و تحول‌آفرین است. به‌طور مثال استفاده از ظرفیت دستیارهای هوشمند برای حکمرانان می‌تواند توان یک حکمران را در تصمیم‌گیری‌های کوتاه‌مدت و میان‌مدت افزایش جدی دهد.

تحقق این مهم در گرو شناخت صحیح ظرفیت‌های هوش مصنوعی توسط حکمرانان و حکمرانی‌هوشمندانه داده‌های اختصاصی برای افزایش توان استدلال ابزارهای هوش مصنوعی است. می‌توان با کمی اغماض تغییر پارادایم از عصر حکمرانی داده‌محور به حکمرانی مبتنی بر هوش مصنوعی را مشاهده نمود. حال سوال کلیدی است که حکمرانی این تغییر پارادایم و نقش حکمرانان و پژوهشگران حکمرانی در این مسیر چه می‌باشد؟ حکمران آینده بایستی به چه توانمندی‌هایی جهت بهره‌گیری از هوش مصنوعی مجهز باشد؟

یکی از رویکردهای کلیدی در سیاستگذاری و حکمرانی در دو دهه اخیر، سیاستگذاری و حکمرانی داده‌محور بوده است. حکمرانان و پژوهشگران حکمرانی بر اساس دانش و تجربیات به این جمع‌بندی رسیده‌اند که در نظام‌های حکمرانی پیشرو، داده‌ها نقشی محوری دارند. بر این اساس به‌طور مشخصی می‌توان تفاوت کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه را از نظر میزان کیفیت داده‌ها و آمار در دسترس که از لوازم کلیدی حکمرانی است، مشاهده نمود.

اما موضوع داده‌ها و حکمرانی داده‌محور با ظهور عمومی‌تر هوش مصنوعی و بهره‌برداری گسترده‌تر از آن در سطوح مختلف دچار تغییرات جدی شده است. امروزه جامعه و حکمرانان با استفاده از ظرفیت‌های هوش مصنوعی (همچون LLM ها) به حجم بالایی از داده‌هایی دسترسی دارند که در سطح مناسبی نیز تحلیل و دسته‌بندی شده‌اند. البته این داده‌ها عمدتاً مبتنی بر داده‌های عمومی در دسترس می‌باشند. کلید ماجرا در اتصال داده‌های اختصاصی دستگاه‌های حکمرانی به این داده‌های عمومی و انجام استدلال‌های

\* سردبیر:

رضا نقی زاده

نشانی: موسسه تحقیقات سیاست علمی کشور، تهران، ایران.

رایانامه: naghizadeh@nrsp.ac.ir